

VISER DES EFFETS SYSTÉMIQUES DANS TOUS VOS PROJETS

La pression foncière entraîne une flambée des prix de l'immobilier. Elle même accélère la paupérisation et la péri-urbanisation qui, à son tour, intensifie le trafic routier et donc les pollutions associées... Face à la puissance de ces effets en chaîne, les solutions qui ne prennent en charge qu'un seul enjeu ne sont plus suffisantes. Et si, tout comme ces crises qui frappent les territoires, on liait les solutions pour qu'elles se nourrissent mutuellement ?

QUATRE EXIGENCES POUR DES PROJETS À EFFETS SYSTÉMIQUES

Viser des effets systémiques dans vos actions et projets signifie :

- **La prise en compte d'enjeux variés :** les projets, quels qu'ils soient, doivent intégrer plusieurs enjeux à la fois (climat, biodiversité, emploi, mobilité,...). Quitte à dépenser beaucoup de temps et d'énergie sur un projet, autant qu'il ait un impact positif puissant... pour être à la hauteur de la puissance des crises. Une zone d'activités, par exemple, doit contribuer à résoudre les problèmes de circulation et non les créer ! Tout en contribuant à une trame verte et bleue, en réduisant le chômage de longue durée, et en analysant ses impacts sur d'autres territoires, etc.
- **La mobilisation de nombreux acteurs apportant leurs préoccupations :** la conception et la réalisation des projets doivent être l'occasion de mobiliser des acteurs variés sur le territoire, comme

en interne. La richesse d'un projet, l'intégration de multiples enjeux dépendra d'un apport de connaissances d'acteurs nombreux maîtrisant des sujets précis et de la dynamique de coopération qui en résultera.

- **Le souci de l'analyse des chaînes d'impacts de votre projet :** quels seront les conséquences de mon projet dans plusieurs domaines ? Quels seraient ses effets à long terme, et ses impacts sur les territoires voisins et lointains ?
- **L'articulation de vos politiques publiques sectorielles :** les effets positifs recherchés d'un projet sont conditionnés et parfois balayés par d'autres politiques menées en parallèle. À leur tour, ces effets peuvent entrer en contradictions avec ceux d'un autre projet. Pour anticiper cela, l'enjeu est donc d'orchestrer les politiques de façon intersectorielles.



ADOPTER UNE POSTURE DE L'APPROCHE SYSTÉMIQUE

Penser systémique et donc envisager l'ensemble des impacts peut sembler complexe, voire même susciter du désarroi face à l'ampleur d'une telle tâche. Mais de fait, notre monde est complexe, tout comme le rapport à nos territoires : il y a un **fonctionnement systémique de la relation de l'homme à son environnement** ! Il faut donc affronter cela avec méthode et ambition. Cela demande de bousculer ses modes de faire, ses représentations et vous allez proba-

blement rencontrer des résistances, des doutes. D'ailleurs, **l'enjeu n'est pas de chercher à dominer cette complexité, ce serait impossible**. Il s'agit plutôt de revoir ses postures et ses pratiques afin de trouver des marges de manoeuvres et leviers d'action en coopérant sur des projets concrets. Ainsi, soyez confiants car de nombreux exemples montrent la réussite d'une telle approche.

APPORT DE
CONNAISSANCES

ARGUMENTAIRE

EN BREF

Vision systémique



**Bâtir des projets
plus puissants
face aux crises,**



**Révéler les chaînes
d'impacts positifs
et négatifs**



**Décloisonner
les acteurs entre eux
et coopérer**



**Changer les modes
de management**

UN CAS PRATIQUE POUR ILLUSTRER

De nombreuses communes organisent des **"Marchés de Noël"**. Les objectifs premiers de ce type de projet sont de dynamiser le commerce local, d'animer la ville ou le village et de créer un espace de convivialité. Ceci répond déjà à des enjeux économiques et aussi de lien social.

Alors, comment élargir le spectre des effets positifs d'un tel projet ?

La grille d'analyse issue des Objectifs de Développement Durable de l'ONU, vous permet de passer votre projet au crible de tous les sujets : commerce responsable, impacts environnementaux, santé, etc.

Plus votre projet initial prendra en charge d'enjeux de développement durable, plus il sera pertinent. Par exemple vous pourriez :

- **Nouer de nouveaux partenariats :** organisme de lutte contre la précarité alimentaire, CCAS,...

- **Être attentifs aux types de produits vendus** (circuit-court, travail décent,...) améliorer votre empreinte carbone via la réduction des déchets et de la consommation énergétique de l'événement.

- **Sensibiliser à la consommation responsable**, au recyclage des emballages cadeaux par exemple.

- **Intensifier les Liens intergénérationnels.**

Votre marché de Noël aura de très nombreux impacts positifs et bénéficiera d'une mobilisation considérable.

Certaines de vos idées seront peut être difficiles à mettre en oeuvre tout de suite. Consignez-les pour plus tard !

Cette logique s'applique à de nombreux autres projets : zones d'activités, cantines scolaires, événements sportifs, projets de santé, aménagement des quartiers,...

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

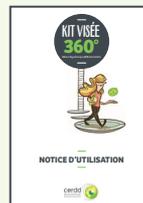
17 OBJECTIFS POUR TRANSFORMER NOTRE MONDE !

En septembre 2015, les 193 États membres de l'ONU ont adopté le programme de développement durable à l'horizon 2030, intitulé "Agenda 2030". C'est un agenda pour les populations, pour la planète, pour la prospérité, pour la paix et par les partenariats. Il porte une vision de transformation de notre monde en éradiquant la pauvreté et en assurant sa transition vers un développement durable. Cet agenda est universel, c'est-à-dire qu'il s'applique à tous les pays, du Nord comme du Sud. Avec ses 17 ODD interconnectés et 169 cibles (ou sous-objectifs), il dessine une feuille de route détaillée et couvrant pratiquement toutes les questions de société.

En savoir plus : www.agenda-2030.fr

À VOUS DE JOUER : TESTEZ L'OUTIL "VISÉE 360°"

Pour questionner votre projet à l'aune des ODD, dans l'optique d'un travail encore plus poussé, collectif et partenarial, vous pouvez vous appuyer sur le **kit d'animation "VISÉE 360°" (Vision Systémique Et Externalités)**, disponible sur le site www.transitions-economiques.org. Conçu autour des ODD, il vous permet de vérifier les impacts de votre projet, repérer les externalités positives et négatives, identifier les acteurs concernés... Et ainsi augmenter votre projet dans une visée systémique à 360° !



ALLER PLUS LOIN

Découvrez une liste d'outils pour accompagner la mise en oeuvre des ODD dans les projets du Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire

[Une ressource sur Les ODD](#)

Fiche extraite de la boîte à outils "Voyage au centre des transitions économiques" - www.transitions-economiques.org



cerdd.org
contact@cerdd.org

